

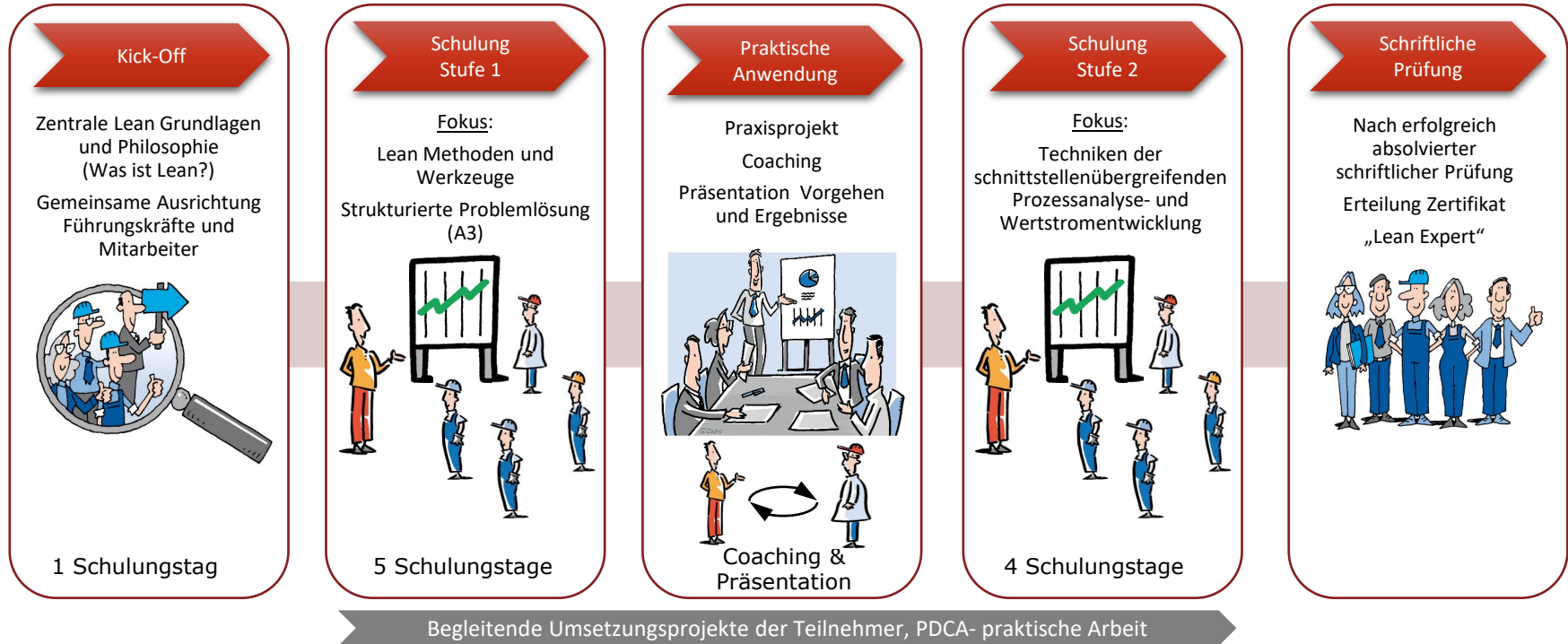


# ***“LEAN EXPERT” LEHRGANG***



ZADRO  CONSULTING

# Ausbildungslehrgang LEAN Expert



# Konzept- und Realisierungsvorschlag

## Kick-Off

Zentrale Lean Grundlagen  
und Philosophie  
(Was ist Lean?)

Gemeinsame Ausrichtung  
Führungskräfte und  
Mitarbeiter



1 Schulungs-/  
Workshoptag

### Inhalt:

- Philosophie und Prinzipien des Lean Managements
- Lean Leadership / Organisatorische Strukturen
- Change Management und Kulturveränderung
- Bedeutung einer langfristigen Ausrichtung
- Ableitung kurzfristiger operativer Zielzustände
- Die wichtigsten Erfolgstreiber im Lean Management

### Ziel:

- Gemeinsames Verständnis des Ausbildungsteams und der Führungskräfte
- Festlegen der Ausbildungsziele und Zielzustände

### Umfang & Teilnehmer:

- 1 Workshop-/Schulungstag
- Dauer: 08:30-17:00 Uhr
- Teilnehmer
  - Ausbildungsteam
  - Führungskräfte

### Vorgehen / Didaktik

- Moderierte Diskussion
- Vortrag / Präsentation
- Gruppenarbeiten

# Konzept- und Realisierungsvorschlag

Schulung  
Stufe 1

## Fokus:

Lean Methoden und  
Werkzeuge

Strukturierte Problemlösung  
(A3)



5 Schulungstage

## Inhalt:

- Lean Management Basiswissen
- „Sehen Lernen“ – Die 8 Verschwendungsarten
- Die 5S-Methode
- Aufbau und Gestaltung von Produktionssystemen
- Fluss- und Ressourceneffizienz
- Pull- und Push System
- Kundentakt und Taktdiagramm
- KAIZEN – Kontinuierliche Verbesserung
- Standardisierung von Prozessen
- Der PDCA-Regelkreis
- Strukturierte Anwendung des PDCA-Regelkreises im A3-Report
- Problemlösungsmethoden (Ishikawa Diagramm, 5xWarum)
- TPM – Vorbeugende Instandhaltung
- Shopfloor Management
- Organisation & Moderation von Workshops

## Umfang & Teilnehmer:

- 5 Schulungstage
- Dauer: 08:30-16:00 Uhr
- Teilnehmer
  - Ausbildungsteam

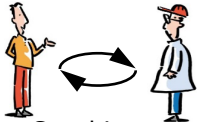
## Vorgehen / Didaktik

- Moderierte Diskussion
- Vortrag / Präsentation
- Gruppenarbeiten
- Simulationsbeispiele
- Übungen / prakt. Beispiele
- Videos

# Konzept- und Realisierungsvorschlag

Praktische  
Anwendung

Praxisprojekt  
Coaching  
Präsentation Vorgehen  
und Ergebnisse



Coaching &  
Präsentation

## Inhalt:

- Nach Absolvierung der Stufe 1 wird das Erlernete im Rahmen eines eigenen Praxisprojekts umgesetzt
- Umsetzungsthema in vorheriger Abstimmung mit dem Vorgesetzten
- Präsentation des Vorgehens und der Ergebnisse vor dem Lean Trainer, den restlichen Schulungsteilnehmern und Führungskräften nach Abschluss des Projekts
- Austauschmöglichkeiten mit den anderen Teilnehmern der Schulungen
- Direkte Unterstützung und Feedback vom Lean Trainer bei der Umsetzung
- Unterstützung bei der Durchführung von Ergebnispräsentationen oder Workshops

## Umfang & Teilnehmer:

- 12-wöchige Umsetzungsphase
- Workshops / eigene Analysen
- Teilnehmer
  - Ausbildungsteam

## Vorgehen / Didaktik

- Themenstellung konkretisieren (Ziel)
- Konzeption des Vorgehens nach A3-Report
- Umsetzung vor Ort
- Coaching mit Lean Trainer
- Endpräsentation Ergebnisse

# Konzept- und Realisierungsvorschlag

Schulung  
Stufe 2

## Fokus:

Techniken der  
schnittstellenübergreifenden  
Prozessanalyse- und  
Wertstromentwicklung



4 Schulungstage

## Inhalt:

- Erlernen von Techniken zur Prozessanalyse und –optimierung
- Aufbau und Durchführung einer Wertstromaufnahme (IST-Situation)
- Wertstromanalyse (Ableitung von Verbesserungspotentialen)
- Entwicklung eines Wertstromdesigns (Soll-Konzept)
- Erarbeitung einer Roadmap zur Umsetzung der Potentiale
- Lean in administrativen Prozessen & Bereichen
  - Prozessmapping
  - SIPOC
- Fähigkeit, abteilungsübergreifende Workshops zu planen und durchzuführen
- Vertiefter Aufbau Kommunikations-, Moderations- und Präsentationskompetenz

## Umfang & Teilnehmer:

- 4 Schulungstage
- Dauer: 08:30-16:00 Uhr
- Teilnehmer
  - Ausbildungsteam

## Vorgehen / Didaktik

- Moderierte Diskussion
- Vortrag / Präsentation
- Gruppenarbeiten
- Simulationsbeispiele
- Übungen / prakt. Beispiele
- Videos

# Konzept- und Realisierungsvorschlag

## Schriftliche Prüfung

Nach erfolgreich  
absolvierter  
schriftlicher Prüfung  
Erteilung Zertifikat  
„Lean Experte“



1 Beratertag

### Inhalt:

- Schriftliche Prüfung
- Abfrage der Schulungsinhalte aus Stufe 1 und 2
- Mix aus Multiple Choice und offenen Fragen
- Zertifikat „**Lean Experte**“ bei Bestehen der Prüfung
- Feierlicher Rahmen bei der Übergabe der Zertifikate

### Umfang & Teilnehmer:

- Dauer 90 Minuten
- Teilnehmer
  - Ausbildungsteam



# Ihr Projektbegleiter und Coach



## Experte LEAN Management

- Beratung / Coaching
- Inhouse Schulungen
- Zertifikatslehrgänge
- Seminare
- Workshops
- Umsetzungsbegleitung

**Tihomir Zadro**

Diplom-Betriebswirt (FH)